

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

PHẠM THỊ THANH HUYỀN

**QUẢN TRỊ CHI PHÍ SẢN XUẤT TẠI CÁC
CHI NHÁNH KHAI THÁC CỦA
CÔNG TY TNHH MTV APATIT VIỆT NAM**

LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG
NGÀNH: QUẢN TRỊ KINH DOANH

THÁI NGUYÊN - 2019

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

PHẠM THỊ THANH HUYỀN

**QUẢN TRỊ CHI PHÍ SẢN XUẤT TẠI CÁC
CHI NHÁNH KHAI THÁC CỦA
CÔNG TY TNHH MTV APATIT VIỆT NAM**

Ngành: Quản trị kinh doanh

Mã số: 8.34.01.01

LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG

Người hướng dẫn khoa học: TS. Đoàn Quang Thiệu

THÁI NGUYÊN - 2019

LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan, Luận văn: "*Quản trị chi phí sản xuất tại các chi nhánh khai thác của công ty TNHH MTV Apatit Việt Nam* " là công trình nghiên cứu của riêng tôi. Các nội dung nghiên cứu và kết quả trình bày trong luận văn là trung thực, rõ ràng. Những kết luận khoa học của luận văn chưa từng được ai công bố trong bất kỳ công trình nào khác.

Thái Nguyên, ngày tháng năm 2019

Tác giả luận văn

Phạm Thị Thanh Huyền

LỜI CẢM ƠN

Để hoàn thành luận văn này tôi đã nhận được sự hướng dẫn rất tận tình của **TS. Đoàn Quang Thiệu** cùng với những ý kiến đóng góp quý báu của các thầy, cô giảng viên Trường Đại học Kinh tế và Quản trị kinh doanh - Đại học Thái Nguyên. Tôi xin bày tỏ lòng biết ơn chân thành và sâu sắc tới những sự giúp đỡ đó.

Tôi cũng xin chân thành cảm ơn tới lãnh đạo, đồng nghiệp, anh chị em tại bệnh viện đa khoa tỉnh Lào Cai đã tận tình giúp đỡ trong quá trình hoàn thành luận văn của mình.

Xin cảm ơn sự động viên, hỗ trợ của gia đình, bạn bè đã tạo điều kiện giúp đỡ tôi trong suốt quá trình thực hiện luận văn này.

Tôi xin chân thành cảm ơn./.

Thái Nguyên, ngày tháng năm 2019

Tác giả luận văn

Phạm Thị Thanh Huyền

MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN	i
LỜI CẢM ƠN	ii
MỤC LỤC	iii
DANH MỤC TỪ VIẾT TẮT	vi
DANH MỤC CÁC BẢNG BIỂU, SƠ ĐỒ	vii
MỞ ĐẦU	1
1. Tính cấp thiết của đề tài	1
2. Mục tiêu nghiên cứu.....	1
3. Phạm vi và đối tượng nghiên cứu	2
4. Ý nghĩa khoa học và những đóng góp mới của luận văn.....	2
5. Kết cấu luận văn.....	3
CHƯƠNG I CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ QUẢN TRỊ CHI PHÍ SẢN XUẤT TRONG DOANH NGHIỆP SẢN XUẤT	3
1.1. Cơ sở lý luận về quản trị chi phí sản xuất trong doanh nghiệp.....	4
1.1.1. Khái niệm và phân loại chi phí sản xuất trong doanh nghiệp.....	4
1.1.2. Khái niệm và vai trò quản trị sản xuất	8
1.1.3. Nội dung quản trị chi phí sản xuất	10
1.1.4. Các nhân tố ảnh hưởng đến quản trị chi phí sản xuất	13
1.2. Kinh nghiệm quản trị chi phí sản xuất tại một số đơn vị khai thác khoáng sản và bài học cho các chi nhánh khai thác của công ty TNHH MTV Apatit Việt Nam	17
1.2.1. Kinh nghiệm quản trị chi phí các đơn vị khai thác tại Tập đoàn Công nghiệp Than - Khoáng sản Việt Nam (TKV).....	17
1.2.2. Kinh nghiệm quản trị chi phí tại các đơn vị khai thác tại Công ty TNHH MTV Khai thác khoáng sản - Tổng công ty Đông Bắc.....	19

1.2.3. Kinh nghiệm quản trị chi phí tại các đơn vị khai thác của Công ty Cổ phần khai thác, chế biến khoáng sản Hải Dương	20
1.2.4. Bài học kinh nghiệm cho các chi nhánh khai thác của công ty TNHH MTV Apatit Việt Nam	20
CHƯƠNG II PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU	21
2.1. Câu hỏi nghiên cứu	21
2.2. Phương pháp nghiên cứu.....	22
2.2.1. Phương pháp tiếp cận.....	22
2.2.2. Phương pháp thu thập thông tin	23
2.2.3. Phương pháp tổng hợp thông tin.....	25
2.2.4. Phương pháp phân tích thông tin	25
2.3. Các chỉ tiêu nghiên cứu.....	26
CHƯƠNG III THỰC TRẠNG QUẢN TRỊ CHI PHÍ SẢN XUẤT TẠI CÁC CHI NHÁNH KHAI THÁC CỦA CÔNG TY TNHH MTV APATIT VIỆT NAM.....	27
3.1. Đặc điểm của công ty TNHH MTV Apatit Việt Nam.....	27
3.1.1. Quá trình hình thành và phát triển	27
3.1.2. Chức năng và nhiệm vụ.....	29
3.1.3. Đặc điểm sản xuất kinh doanh	30
3.1.4. Cơ cấu tổ chức bộ máy của Công ty	30
3.2. Thực trạng quản trị chi phí sản xuất tại các Chi nhánh khai thác của Công ty TNHH MTV Apatit Việt Nam.	37
3.2.1. Xây dựng kế hoạch, dự toán chi phí sản xuất tại chi nhánh khai thác	37
3.2.2. Thực hiện quản trị chi phí sản xuất tại các chi nhánh khai thác	39
3.2.3. Thực trạng công tác kiểm tra, kiểm soát.....	55

3.3. Các yếu tố ảnh hưởng đến quản trị chi phí sản xuất tại các chi nhánh khai thác	57
3.4. Đánh giá quản trị chi phí sản xuất tại chi nhánh khai thác của công ty TNHH MTV Apatit Việt Nam	61
3.4.1. Hiệu quả của quản trị chi phí sản xuất	61
3.4.2. Ưu điểm.....	62
3.4.3. Nhược điểm.....	63
3.4.4. Nguyên nhân	63
CHƯƠNG 4 GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN TRỊ CHI PHÍ SẢN XUẤT TẠI CÁC CHI NHÁNH KHAI THÁC CỦA CÔNG TY TNHH MTV APATIT VIỆT NAM	65
4.1. Định hướng và mục tiêu quản trị chi phí sản xuất tại các chi nhánh khai thác của Công ty TNHH MTV Apatit Việt Nam.....	65
4.1.1. Định hướng quản trị chi phí tại các chi nhánh.....	65
4.1.2. Mục tiêu quản trị chi phí tại các chi nhánh.....	66
4.2. Một số giải pháp nhằm hoàn thiện hiệu quả quản trị chi phí tại các Chi nhánh.....	67
4.2.1. Giải pháp chung	67
4.2.2. Một số giải pháp riêng đối với từng khâu quản trị chi phí sản xuất	71
KẾT LUẬN.....	73
DANH MỤC TÀI LIỆU THAM KHẢO.....	74
PHỤ LỤC.....	76

DANH MỤC TỪ VIẾT TẮT

CN: Chi nhánh

CP: Chi phí

CPSX: Chi phí sản xuất

DN: Doanh nghiệp

NLĐ: Người lao động

LĐ: Lãnh đạo

QTSX: Quản trị sản xuất

DANH MỤC CÁC BẢNG BIỂU, SƠ ĐỒ

Bảng biểu

Bảng 2.1: Số phiếu phát điều tra	24
Bảng 2.2: Thang đánh giá Likert.....	25
Bảng 3.1: Một số chỉ tiêu của công ty.....	34
Bảng 3.2: Tình hình lao động tại công ty.....	35
Bảng 3.3: Tình hình sản xuất tại chi nhánh.....	36
Bảng 3.4: Kế hoạch chi phí cho các chi nhánh	37
Bảng 3.5: Đánh giá về kế hoạch chi phí sản xuất tại chi nhánh khai thác	38
Bảng 3.6: Tình hình quản trị chi phí nguyên vật liệu khai thác	39
Bảng 3.7: Đánh giá về quản trị chi phí nguyên vật liệu của chi nhánh	40
Bảng 3.8: Tình hình thu nhập bình quân của người lao động.....	41
Bảng 3.9: Mức lương theo vị trí lao động tại chi nhánh	42
Bảng 3.10: Đánh giá của người lao động về lương.....	43
Bảng 3.11: Thưởng của các chi nhánh cho người lao động.....	44
Bảng 3.12: Đánh giá của người lao động về các khoản thưởng	45
Bảng 3.13: Chi phí sức khỏe và an toàn cho người lao động	46
Bảng 3.14: Đánh giá người lao động về chi cho sức khỏe và an toàn lao động	47
Bảng 3.15: Chi phúc lợi cho người lao động	48
Bảng 3.16: Đánh giá của người lao động về các khoản chi phúc lợi.....	49
Bảng 3.17: Tình hình quản trị chi phí khấu hao TSCĐ tại các chi nhánh khai thác	50
Bảng 3.18: Đánh giá về quản trị chi phí khấu hao tài sản.....	51
Bảng 3.19: Tình hình quản trị chi phí máy móc trang thiết bị sản xuất.....	52
Bảng 3.20: Chi phí bảo dưỡng, sửa chữa máy móc thiết bị tại các chi nhánh khai thác	53
Bảng 3.21: Đánh giá người lao động về công tác bảo dưỡng sửa chữa máy móc thiết bị tại các chi nhánh khai thác	54
Bảng 3.22: Quản trị chi phí chung tại Chi nhánh.....	55

Bảng 3.23: Kiểm tra, kiểm soát chi tại các chi nhánh.....	56
Bảng 3.24: Kết quả xử lý sai phạm sau kiểm tra, kiểm soát.....	56
Bảng 3.25: Đánh giá về áp dụng khoa học kỹ thuật vào sản xuất	59
Bảng 3.26: Đánh giá về tổ chức sản xuất và sử dụng con người	60
Bảng 3.27: Đánh giá về năng lực và tổ chức quản lý tài chính	61
Bảng 3.28: Đánh giá hiệu quả quản trị chi phí sản xuất tại các chi nhánh khai thác	61

Sơ đồ

Sơ đồ: 3.1: Cơ cấu tổ chức quản lý công ty Apatit Việt Nam	30
--	----